

REPÚBLICA DE COLOMBIA  
MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
FUERZA AÉREA COLOMBIANA



CONTENIDO

CAPÍTULO I. MEJORAMIENTO CONTINUO.....	2
CAPÍTULO II. GESTIÓN OPERATIVA .....	2
CAPÍTULO III. GESTIÓN ESTRATÉGICA .....	23
CAPÍTULO IV. GESTIÓN PRESUPUESTAL.....	24

PLAN DE ACCIÓN 2018

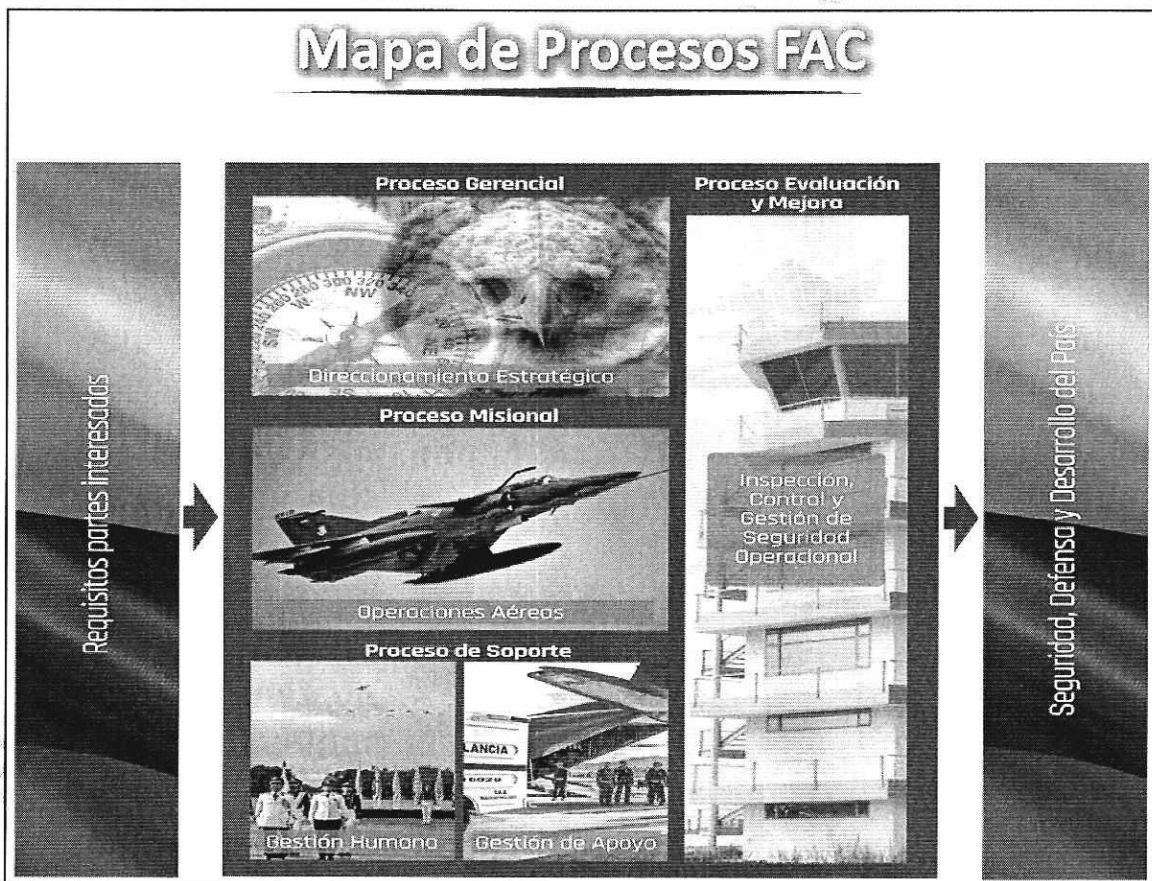
El Plan de Acción de la Fuerza Aérea Colombiana se compone de los siguientes módulos:

**CAPÍTULO I. MEJORAMIENTO CONTINUO**

En este componente se lleva el seguimiento al cumplimiento del Programa de Inspecciones de la Fuerza Aérea Colombiana. De igual forma, el seguimiento a las inspecciones especiales que no se encuentran incluidas en el Plan de actividades. Además, se efectúa el seguimiento a los planes de mejoramiento derivados de la Inspecciones a los procesos FAC.

**CAPÍTULO II. GESTIÓN OPERATIVA  
PLAN DE ACTIVIDADES PROCESOS**

En este componente se lleva el seguimiento a las actividades planeadas por los procesos de la Fuerza; dicho plan de actividades se encuentra parametrizado en un sistema informático que permite el seguimiento al avance de las actividades en tiempo real y desde cualquier Unidad Militar Aérea de la Institución.



2.1 Proceso "Direccionamiento Estratégico"

✓ Subjefatura de Estado Mayor de Estrategia y Planeación - SEMEP

No	Iniciativa	Tareas
1	Nivel Central  Diseño de estudios estratégicos prospectivos que permitan a la fuerza evaluar, proyectar y establecer estrategias de acuerdo a los retos identificados.	Elaborar estudios prospectivos Estratégicos sobre Personal, Entrenamiento y Bienestar.
		Elaborar estudios prospectivos para la identificación de los retos de la Guerra con base en los temas propuestos por el Comandante de la FAC.
		Elaborar estudios prospectivos que permita a la fuerza establecer estrategias sobre operaciones y logística.
2	Nivel Central  Consolidar el sistema de doctrina de la FAC	Actualizar manuales de doctrina básicos, estratégicos y operacionales
		Actualizar página web de doctrina
		Capacitar gestores de doctrina
		Desarrollo y actualización del plan maestro de doctrina PMADOC
		Publicación de la revista TAKTICA en la página web de la Fuerza
		Realizar un seminario de doctrina
		Realizar un taller de escritura de doctrina
3	Unidades Militares Aéreas  Consolidar el sistema de doctrina de la FAC Comandos y Unidades Aéreas	Revisar y actualizar la biblioteca virtual de doctrina
		Actualizar manuales de doctrina tácticos
		Aportar mínimo un artículo para la revista TAKTIKA
		Contar con un gestor de doctrina nombrado y legalizado mediante acto administrativo.
		Proponer y enviar a DEDAE un artículo Construyendo la Táctica y la Estrategia.
		Proponer, analizar, revisar y enviar a DEDAE lecciones aprendidas identificadas y/o RDA.
4	Nivel Central  Fortalecer el Modelo de Gestión	Realizar como mínimo 03 repasos trimestrales en temas doctrinarios al personal de la dependencia.
		Actualización documentación del Modelo de Gestión
		Capacitación a Inspectores del Modelo de Gestión
		Gestión y coordinación herramientas didácticas para la socialización del Modelo de Gestión
		Liderar reuniones del equipo modelo de gestión.
		Revisión del proceso de Direccionamiento Estratégico.
		Realizar capacitación ISO 9001:2015.
		Revisión del SGC por el Alto Mando
5	Unidades Militares Aéreas  Fortalecer el Modelo de Gestión	Realizar taller de alineación de Direccionamiento Estratégico
		Revisión Listas de Verificación
6	Nivel Central  Gestión de la Estrategia	Liderar reuniones del equipo modelo de gestión.
		Socialización modelo de gestión
		CAF-Reunión de Análisis Estratégico – RAE para PEF
		COA-Reunión de Análisis Estratégico – RAE para PEF
		COP-Reunión de Análisis Estratégico – RAE para PEF
7	Unidades Militares Aéreas  Gestión de la Estrategia	EM-Reunión de Análisis Estratégico – RAE para PEF
		IGEFA-Reunión de Análisis Estratégico - RAE para PEF
8	Nivel Central  Gestión del Riesgo	Reunión de Análisis Estratégico - RAE para PEB
		Capacitación uso y funcionalidad del Modulo de Gestión del Riesgo en la SVE y socialización de políticas y directrices.
		Diligenciamiento Mapa de Riesgos de Corrupción FAC 2018 en SVE
		Socialización Plan Anticorrupción FAC 2018
		Monitoreo (Permanente) Mapa de Riesgos de Corrupción
Diligenciamiento Mapa de Riesgos de Gestión o Proceso en la SVE -		

		Proceso Direccionamiento Estratégico. (Identificación de Riesgos estándar para los homólogos de las Unidades Aéreas)
		Monitoreo (Permanente) Mapa de Riesgos de Gestión o Procesos
9	Unidades Militares Aéreas Gestión del Riesgo	Gestión y verificación realizada para el cargue de evidencias planes(tratamiento y contingencia) y controles riesgos de corrupción FAC Gestión y verificación realizada para el cargue de evidencias planes(tratamiento y contingencia) y controles riesgos de proceso FAC Socialización Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano FAC 2018 y sus anexos.
10	Nivel Central Mantenimiento del Sistema de Control Interno	Informe de divulgación y socialización de los resultados de la Encuesta MECI 2017 Revisión y Actualización herramienta que contiene documentación del MECI en la SVE Autoevaluación MECI en la FAC
11	Nivel Central Formulación de proyectos y manejo de recursos de inversión	Asesorar y capacitar a los procesos en la formulación de proyectos y manejo de recursos de inversión Actualizar el Seguimiento a los Proyectos de Inversión - SPI
12	Nivel Central Gestionar efectivamente los recursos	Negociación de Convenios de Colaboración e interadministrativos Derivados de acuerdo a las capacidades de la Fuerza Aérea Colombiana Liquidación de Convenios de Cooperación e Interadministrativos de acuerdo a los soportes de ejecución y seguimiento suministrados por el Comando de Apoyo para la Fuerza CAF Presentación Semestral de la Situación Convenios de Colaboración e interadministrativos suscritos y en negociación JEMFA. Asistencia a la reuniones programadas por el Ministerio de Defensa Nacional para la presentación y aprobación de convenios ante el Comité Asesor Negociación de Convenios de Cooperación Industrial y social OFFSETS Asistencia a la reuniones programadas por el Ministerio de Defensa Nacional para la presentación de los proyectos de ayudas FMF y Compras a través del Sistema FMS Presentación de los proyectos OFFSET en comités técnicos del Ministerio de Defensa Nacional
13	Nivel Central Operaciones Presupuestales en Gastos de Inversión	Autorizaciones (vigencias futuras). Realizar trámite de enmiendas por carta y por decreto.
14	Nivel Central Optimizar la Programación Presupuestal	Anteproyecto de Presupuesto. Enmiendas al Proyecto de Decreto de Liquidación de Presupuesto. Distribución interna de la Cuota Presupuestal y elaboración de las políticas de Programación.
15	Unidades Militares Aéreas Optimizar la Programación Presupuestal	Elaboración Anteproyecto de Presupuesto
16	Nivel Central Proyectos de inversión	Actualización de los Proyectos de Inversión en el BPIN Actualización de las fichas EBI Comité Funcional
17	Nivel Central Desarrollo Organizacional	II Fase Transformación (Nivel Táctico) Socialización y Sensibilización Reestructuración organizacional en el Nivel Táctico
18	Nivel Central Planeación por capacidades	Definir el concepto para el empleo futuro de las capacidades de la Fuerza Pública Desarrollo de las Fases 2 a 4 de la metodología para la planeación basada en capacidades. Desarrollo Guía Metodológica PBC sectorial Participar en la construcción del Contexto Estratégico de Seguridad y Defensa Nacional

19	Nivel Central Tamaño de Fuerza	Conformar mesa de trabajo para analizar temas relacionados con el tamaño de fuerza institucional
20	Nivel Central Plan anual de Vacantes	Creación Equipo de Trabajo y asignación responsabilidades
		Diseñar el cronograma de actividades para elaboración del plan anual de vacantes
		Documentar los objetivos, alcance y responsabilidades del Plan Anual de Vacantes.
		Consolidar la información para elaborar el plan anual de vacantes y generar el diagnóstico técnico.
		Documentar el Plan Anual de Vacantes y entrega del plan anual de vacantes.
21	Nivel Central Plan de Previsión de Recursos Humanos	Creación Equipo de Trabajo y asignación responsabilidades
		Consolidación Contexto y Desarrollo
		Primer Componente - Calculo de Empleados Necesarios
		Segundo Componente -Previsión del TH
		Aprobación del Plan de Previsión de Recursos Humanos.
22	Nivel Central Plan Anticorrupción y Atención al ciudadano	Nivel de avance en la estrategia de Racionalización de Trámites
		Nivel de avance en la Gestión del Riesgo de Corrupción
		Nivel de avance en el Mecanismos para Mejorar la Atención al Ciudadano
		Nivel de avance en los Mecanismos para la Transparencia y Acceso a la Información
		Nivel de avance en la Rendición de Cuentas

✓ Ayudantía General - AYUGE

No	Iniciativa	Tareas
1	Nivel Central y Unidades Militares Aéreas  Comunicación entre ciudadanía y FAC	Actualizar el diagnóstico de los espacios físicos destinados al servicio del ciudadano en cada una de las Oficinas de Atención y Orientación Ciudadana de las UMAS.
		Adoptar y fijar mecanismos de señalización claros y visibles que faciliten a los ciudadanos el ingreso a los puntos de atención ciudadana dentro de Unidades Militar.
		Realizar análisis estadístico de las P,R,S,D frecuentes, y realizar las sugerencias correspondientes para optimizar los procesos (solo Nivel Central).
		Realizar gestiones para lograr la ubicación de las instalaciones de la OAC de fácil acceso a la ciudadanía. (De acuerdo a normatividad vigente se requiere sacar las OAC de las oficinas de las Departamentos Jurídicos), en caso de que dichas instalaciones se encuentren fuera de las Unidades Militares, evidencia de ello.
2	Nivel Central y Unidades Militares Aéreas  Implementación de buenas prácticas para reducir consumo de papel	Difundir internamente en el Cuartel General COFAC a través del OUTLOOK las políticas sobre las buenas prácticas para reducir el consumo de papel en la FAC (un correo por semana).
3	Nivel Central	Levantar el Inventario Documental en el FUID de la documentación a la cual se le realizo proceso de organización física.

	Organización Documental.	Realizar proceso de Depuración de Documentos de Apoyo que se encuentren dentro del proceso de organización, levantando como soporte Acta de Eliminación para documentos de Apoyo
		Realizar proceso de organización física de 50 metros lineales de la documentación que reposa en el Archivo General COFAC y no cuenta con ninguno de los criterios (clasificación de documentos, organización cronológica, foliación, rotulación) estipulados en el procedimiento o la documentación que presenta falencias en el cumplimiento del mismo
4	Unidades Militares Aéreas Organización Documental.	Realizar proceso de organización física a la documentación que reposa en el Archivo Central y no cuenta con ninguno de los criterios (clasificación de documentos, organización cronológica, foliación, rotulación) estipulados en el procedimiento o la documentación que presenta falencias en el cumplimiento del mismo.
5	Nivel Central y Unidades Militares Aéreas Preservación Documental a Largo Plazo.	Elaborar comunicación oficial y cronograma de distribución de las respectivas unidades de conservación (cajas de archivo X-200 - carpetas 4 aletas) de acuerdo a las necesidades de las dependencias y su volumen documental, evidenciando con planilla de entrega debidamente firmada
		Realizar una brigada de Aseo mensual al Archivo General COFAC de acuerdo a lo estipulado en el instructivo de limpieza y desinfección de áreas y documentos de archivo del Archivo General de la Nación, evidenciando con registro fotográfico y llevando un control en el Formato del programa de mantenimiento, limpieza y desinfección
6	Nivel Central y Unidades Militares Aéreas Producción Documental - Gestión y Trámite	Difundir internamente en la Unidad a través del OUTLOOK lineamientos de retroalimentación sobre la producción documental en cuanto a la realización de comunicaciones oficiales y el trámite tanto físico/digital que deben tener por medio del Sistema de Gestión Documental ORFEO (un correo por semana).
7	Nivel Central Programa de Gestión Documental	Celebración día del Archivista en la Fuerza Aérea.
		Diseño e implementación SGDEA.
		Plan de capacitación (Programa de Gestión Documental - Tablas de Retención Documental), Cuartel General COFAC y Unidades Militares Aéreas.
		Proyecto adecuación de archivos de unidades A por fases desarrollados hasta el año 2020.
		Proyecto Archivos Centrales y descentralizados por fases desarrollados hasta el año 2020.
		Proyecto Construcción Archivo General por fases desarrollados hasta el año 2020.
8	Unidades Militares Aéreas Programa de Gestión Documental	Realizar retroalimentación al personal militar y civil de la Unidad por medio de una capacitación sobre los ocho (8) pasos de la Gestión Documental y cada uno de sus procedimientos.
		Realizar retroalimentación al personal militar y civil de la Unidad por medio de una capacitación sobre cómo se deben clasificar los documentos de acuerdo a su asunto y la asignación de la serie y subserie del listado general de las Tablas de Retención Documental.
9	Nivel Central y Unidades Militares Aéreas Transferencia Documental	De acuerdo al cronograma de Transferencias Documentales Primarias, el Archivo Central recepcionará la documentación que ya cumplió su tiempo de retención en el Archivo de Gestión de acuerdo a los lineamientos de organización física, con su inventario documental y levantando la respectiva Acta de Transferencia Documental para cada dependencia.
		Efectuar las visitas de verificación de acuerdo a la programación realizada a cada una de las dependencias del Cuartel General COFAC, elaborando acta de visita donde se plasmen las observaciones y/o recomendaciones que se presenten durante la visita.
		Realizar comunicación oficial donde se informe a las dependencias de cada Unidad la programación de las visitas previas de verificación de la documentación a transferir y el cronograma de las fechas establecidas para recibir las Transferencias Documentales Primarias en el Archivo Central.



10	Nivel Central Patrimonio Histórico	Fortalecimiento del Patrimonio Histórico de la Fuerza Aérea Colombiana.
11	Nivel Central Campaña expectativa Centenario Fuerza Aérea Colombiana	Encabezado Boletines de prensa.
		Hashtag Cien años de la FAC.
		Mensaje Centenario Redes Sociales.
		Producción y Realización de crónicas y entrevistas en medios de comunicación
		Producción y Realización de Piezas Audiovisuales en medios de comunicación.
		Publicación en redes material MINDEFENSA.
12	Nivel Central Fortalecer y garantizar el cumplimiento de las actividades protocolarias, de ceremonial militar y relaciones públicas del comandante de la Fuerza Aérea.	Publicación en redes de Productos Audiovisuales.
		Almuerzo COFAC con ex comandantes.
		Almuerzo con ex comandantes.
		Aniversario - 71 AÑOS - REVISTA AERONAUTICA FAC
		Aniversario ARES
		Aniversario CACOM-1
		Aniversario CACOM-2
		Aniversario CACOM-3
		Aniversario CACOM-4
		Aniversario CACOM-5
		Aniversario CACOM-6
		Aniversario CACOM-7
		Aniversario CAMAN
		Aniversario Casino de Sub oficiales
		Aniversario CATAM - 99 años – preside COFAC
		Aniversario CIAC
		Aniversario CLOFA
		Aniversario EMAVI / 50 años Oficiales egresados
		Aniversario EPFAC
		Aniversario Escuela de Helicópteros
		Aniversario ESUFA
		Aniversario GAAMA
		Aniversario GACAR
		Aniversario GACAS
		Aniversario GAORI
		Aniversario inmolación CT. Antonio Ricaurte
		Aniversario JEA
		Aniversario JES 91 años
		Aniversario JIN
		Aniversario JOA
		Aniversario JURDH
		Aniversario SATENA
		Ascenso a Subtenientes
		Ascenso Coronel y Capitán de Navío
		Ascenso de oficiales tiempo de servicio
		Ascenso de Suboficiales
		Ascenso de Suboficiales GN
		Ascenso Coroneles ESMIC
		Ascensos SMC/SM/JTC/JT
		Campeonato nacional JES 91 años
Celebración patio interno – celebración FAC 98 años		
Cena de Gala		
Cena de noche de los mejores		
Celebración ascenso TJ / TJC		
Ceremonia bodas de oro curso 41 ESMIC		
Ceremonia día de las reserva Primera Clase		

		Día de la independencia a nacional
		Día de la logística aeronáutica
		Día de la mujer
		Día de las víctimas y sus familias
		Día nacional de los derechos humanos
		Entrega de bastones de mando - espadas nuevos Generales Ascenso Generales - ESMIC
		Entrega premios e incentivos seguridad operacional IGEFA.
		Escalafonamiento Aerotécnicos.
		Eucaristía FAC 99 años Catedral de sal de Zipaquira.
		Eucaristía Nuestra Señora del Topo Tunja
		Eucaristía Santos Difuntos
		Expo Defensa
		Feria Capacidades CAMAN
		Reunión Generales – Curso CAEM
13	Nivel Central Plan Institucional de Archivos de la entidad PINAR	Nivel de avance en el cumplimiento de la construcción de las Tablas de Valoración Documental
		Nivel de avance en la entrega de instrumentos archivísticos (TVD y SIC).
		Finalización y entrega de instrumentos archivísticos (TVD y SIC)
		Nivel de cumplimiento en el Programa de Capacitación, sensibilización y generación de cambio enfocado a una cultura archivística en la Fuerza Aérea
		Entrega final del Sistema Integrado de Conservación
		Nivel de avance en el programa de conservación en la Producción, tratamiento, manejo documental y recursos de información especiales (almacenamiento y re-almacenamiento, uso y manipulación de las unidades de conservación, material, métodos y funcionalidad).
		Entrega final del programa de conservación en la Producción, tratamiento, manejo documental y recursos de información especiales
		Nivel de avance en el Programa de Inspección y mantenimiento de Sistemas de Almacenamiento y Programa de Monitoreo y Saneamiento ambiental
		Entrega del Programa de Inspección y mantenimiento de Sistemas de Almacenamiento y Programa de Monitoreo y Saneamiento ambiental
		Presentar ante SEMEP de la propuesta del Proyecto de Construcción o Adecuación del Archivo General COFAC y Archivos Centrales de las Unidades Militares.

✓ Oficina de Asuntos Espaciales - OFAES

No	Iniciativa	Tareas
1	Nivel Central Formación del Talento Humano en Asuntos Espaciales	Planear y desarrollar un (01) seminario para personal de la FAC, enfocados en dar a conocer la importancia del desarrollo espacial de la FAC y el impacto en su visión Institucional.
2	Nivel Central Organización y Gobernanza	Actualización del MADBA en lo concerniente a las operaciones espaciales. Legalizar y socializar la política espacial de la Fuerza Aérea Divulgar la política espacial de la Fuerza Aérea. Elaborar una propuesta para la creación del manual de Operaciones Espaciales. Tramitar un proyecto de ley para la aprobación del tratado de los principios del espacio.
3	Nivel Central Participación en escenarios internacionales del sector espacial	Presentar una ponencia en un congreso o conferencia en temática Espacial Internacional.



4	Nivel Central	Apoyar la realización un (01) proyecto de impacto de desarrollo espacial, ya sea con una entidad educativa, empresa privada o la FAC.
	Proyectos de Desarrollo Espacial	Formulación de un proyecto de inversión de desarrollo espacial.

✓ *Oficina de Asuntos Internacionales - OFASI*

No	Iniciativa	Tareas
1	Nivel Central Analizar, gestionar y verificar el avance en la estructuración de instrumentos jurídicos con la OTAN, ONU y el cumplimiento de los acuerdos, entendimientos, actividades y/u otros, con organismos internacionales y multilaterales.	Seguimiento Proyecto Centro Conjunto de Operaciones de Paz.
		Verificación avances actividades realizadas bajo el Instrumento IPC OTAN.
		Verificación avances Acuerdo ONU
		Verificación avances Acuerdo OTAN
2	Nivel Central Analizar, gestionar y verificar el cumplimiento a los acuerdos, entendimientos, actividades y/u otros, suscritos en los mecanismos de cooperación vigentes.	Seguimiento actividades Región I (EEUU, Canadá, México, Centroamérica y el Caribe)
		Seguimiento actividades Región II (Brasil, Chile, Ecuador, Venezuela, Uruguay, Paraguay, Argentina, Perú, Países de África)
		Seguimiento actividades Región III (España, Francia, Italia, Inglaterra, Corea de Sur, China, Japón, y demás países del continente Europeo y Asiático)
3	Nivel Central Consolidar la oferta de capacidades para la vigencia 2018-2019 de la FAC disponibles para los países y organismos internacionales considerados amigos y aliados estratégicos.	Consolidar la información complementaria de Capacidades a ofertar donde se identifique claramente el objetivo del programa, perfil y requisitos de los aspirantes, duración (horas, días, semanas, meses y años), y lugar de ejecución.
		Identificar al interior de la FAC las diferentes capacidades que tiene la fuerza para ofertar en las áreas de: Desarrollo Organizacional, Fortalecimiento de las Capacidades Operativas, Lucha contra el Crimen Organizado Transnacional.
		Parametrizar la información mínima necesaria para el levantamiento de datos relacionados con los costos fijos y variables de las Capacidades a ofertar.
4	Nivel Central Desarrollar acciones de coordinación Interagencial, Interinstitucional e Interna en Asuntos Internacionales.	Acciones de coordinación estratégica seguimiento reportes mensuales Agregados FAC en el exterior.
		Conciliar la agenda Internacional de COFAC y JEMFA, Consolidar y estructurar temática pertinente.
		Coordinación de requerimientos necesarios para los eventos internacionales donde la FAC tiene participación.
		Gestionar la reubicación física de la Oficina de Asuntos Internacionales, ajustada al tamaño apropiado y de acuerdo a las necesidades físicas requeridas.
		Gestionar reunión de coordinación con los Agregados Militares y Aéreos en el país.
		Participación reuniones de coordinación con MRE, CGFM, Fuerzas, PNC y otros.
		Reunión Asuntos Internacionales.
5	Nivel Central Gestionar las actividades propias del SICOFAA.	Comités SICOFAA
		CONJEFAMER
		PREPLAN
6	Nivel Central Realizar el análisis estratégico de gestión en Asuntos Internacionales.	Revisión análisis estratégico hoja ZEUS



✓ Departamento Estratégico Acción Integral - DESAI

No	Iniciativa	Tareas
1	Nivel Central Fortalecer la acción integral	Consolidación Alianzas Estratégicas
		Consolidado Jornadas de Apoyo al Desarrollo
		Consolidado Proyectos de Capacitación, Infraestructura, Productivos, Medio Ambiente
		Control Herramientas Acción Integral
		Índice de Aceptabilidad
		Índice de Satisfacción
		Participación semana Patria
2	Unidades Militares Aéreas Fortalecer la acción integral	Actividades Comunidades Étnicas
		Actividades de acercamiento con la población
		Alianzas estratégicas
		Así se va a las alturas
		Jornadas de Apoyo al Desarrollo
		Liderazgo Comunitario
		Misión de perifoneo
		Misión de Volantes
		Plan corazón amigo
		Prevención de Reclutamiento Forzado
		Proyectos de desarrollo regional
		Proyectos de Infraestructura, Productivos, Capacitación y Medio ambiente

✓ Departamento Estratégico Asuntos Jurídicos

No	Iniciativa	Tareas
1	Nivel Central Capacitación del personal	Actualización temática e implementación certificación a través de la Plataforma Blackboard (Asesores Jurídicos)
		Actualizar Cartilla Bienes Inmuebles 2015, según la normatividad expedida por la Superintendencia de Notariado y Registro y otros entes de consulta. Socialización a la FAC-UMAS
		Análisis jurisprudencia casos relevantes Jurisdicción Contenciosa Administrativa y socialización a los Comandantes de Unidades para la prevención del daño antijurídico.
		Elaboración y socialización de Boletín Jurídico realizado por la Subsección Asuntos Especiales, Bienes Inmuebles y Contencioso Administrativa, en el cual se desarrollan temas de impacto institucional, se compila la doctrina legal y administrativa.
		Realizar un Curso virtual en Derechos Humanos
		Realizar videoconferencia con las UMA con el fin de la unificación de criterios jurídicos para la revisión de la documentación operacional.
		Realizar videoconferencia con los Asesores Legales de las UMAS, sobre temas de relevancia o trámites en materia legal y administrativa.
		Socialización de normatividad contractual.
2	Nivel Central Desarrollar elementos hacia la Memoria Histórica	Elaborar cartilla digital informativa de las medidas de reparación UARIV/ FAC víctimas FP para ser socializada con las UMAS
		Elaborar análisis comparativo Doctrina Operacional 1998-2016
3	Nivel Central Diseño e Implementación del Sistema Jurídico	Diseño, desarrollo e implementación de un módulo para la optimización de la información de la Dirección de Bienes inmuebles
		Implementar la Plataforma de control de requerimientos judiciales
		Cargar los requerimientos judiciales del año en curso en la Plataforma de control de requerimientos judiciales
4	Unidades Militares Aéreas Fortalecer la gestión administrativa de la Fuerza a nivel Contractual	Difusión y capacitación normatividad contractual

✓ Departamento Estratégico Comunicaciones - DESCO

No	Iniciativa	Tareas
1	Nivel Central  Campaña expectativa Centenario Fuerza Aérea Colombiana	Campaña Radial Centenario Fuerza Aérea
		Conoce tu Fuerza en "A Volar"
		Desarrollo Estrategia acercamiento FAC con entidades públicas y privadas
		Diseño Banner Centenario FAC
		Diseño Pub-Up
		Evaluación Impacto de la Estrategia
		Piezas audiovisuales multiplataforma para la campaña de expectativa de los 100 años de la FAC
		Preproducción documental de televisión.
		Presentación del Proyecto
		Publicación Banner Centenario en sub sitios Unidades Aéreas
		Publicación Pagina Web Centenario
2	Unidades Militares Aéreas  Fortalecer las Comunicaciones Estratégicas	Envió Artículo para la Revista Aeronáutica
		Participación del Comandante en Emisoras Regionales
		Posicionamiento del Magazín a "A Volar" en Canales Regionales
		Realización Campaña Comunicación Interna
		Realizar reuniones con líderes de opinión y crear alianzas institucionales para el posicionamiento de la Fuerza Aérea

✓ Oficina de Investigaciones Disciplinarias y Administrativas del Segundo Comandante FAC - OINSE

No	Iniciativa	Tareas
1	Nivel Central  Capacitación del personal Unidades Militares Aéreas	Capacitación y/o generación de doctrina en materia disciplinaria y administrativa, a fin de minimizar o evitar falencias en el trámite de las Investigaciones Disciplinarias o Administrativas.
2	Capacitación del personal	Realizar capacitación Semestral al personal militar y civil en materia disciplinaria y administrativa al personal de las Unidad Militar Aérea
3	Nivel Central  Diseño e Implementación del Sistema Jurídico	Diseño, desarrollo e implementación de un nuevo módulo para el cargue de procesos disciplinarios, de acuerdo al nuevo reglamento de régimen disciplinario.

2.2 Proceso "Operaciones Aéreas"

No	Iniciativa	Tareas
1	Nivel Central  Actualizar los diferentes Órdenes de batalla Electrónico	Actualizar las OBE de las hipótesis de guerra. (documento ULTRASECRETO).
2	Nivel Central  Actualizar apreciación de situación blanco aéreo mediante la estandarización y ejecución de los procedimientos (Código Estela, operación Aurora, Proyecto Olimpo)	Ejecutar al menos 3 Operaciones Aurora
		Ejecutar al menos 16 Códigos Estela
		Actualizar semestralmente el Proyecto Olimpo
3	Unidades Militares Aéreas  Actualizar apreciación de situación blanco aéreo mediante la estandarización y ejecución de los procedimientos (Código Estela, operación Aurora, Proyecto Olimpo)	Actualizar semestralmente el Proyecto Olimpo
		Ejecutar Operaciones Aurora



4	Nivel Central	Ejecutar el ejercicio binacional y multinacional COLGUA I
	Desarrollar ejercicios Internacionales de Interdicción Aérea y Planes Operativos Vigentes (POV) firmados o actualizados	Ejecutar ejercicio binacional y multinacional CARIBE VII
		Ejecutar ejercicio binacional y multinacional PERCOL IV
5	Nivel Central	Hacer seguimiento al proceso de Adquisición de un Escuadrón de Superioridad Aérea y rendir informe trimestral al COA.
6	Nivel Central	Planear Ejercicio Red Flag 2018
	Posicionar geoestratégicamente a Colombia en la región mediante una Fuerza Aérea de alcance global	Ejecutar ejercicio Red Flag 2018
		Planear ejercicio Ángel de los Andes 2018
		Ejecutar ejercicio Ángel de los Andes 2018
7	Nivel Central	Certificar Anualmente del programa ABD
	Re certificar Anualmente el convenio ABD	Efectuar la revisión semestral del programa ABD
8	Nivel Central	Cumplimiento de la oferta académica ESINA.
		Dar cumplimiento a las actividades ordenadas en el Plan de Ciberdefensa y Ciberseguridad 2018.
		Dar cumplimiento a las actividades ordenadas en el Plan de Contrainteligencia Aérea 2018.
		Dar cumplimiento a las actividades ordenadas en el Plan de Contra Inteligencia Aérea 2018.
		Dar cumplimiento a las actividades ordenadas en el Plan de Inteligencia Aérea 2018.
		Dar cumplimiento a las actividades ordenadas en el Plan de Inteligencia Estratégica 2018.
9	Unidades Militares Aéreas	Dar cumplimiento a las actividades ordenadas en el Plan de Contra Inteligencia Aérea 2018.
	Mantener Liderazgo en el desarrollo de inteligencia aérea	Dar cumplimiento a las actividades ordenadas en el Plan de Inteligencia Aérea 2018.
10	Nivel Central	Desplegar el sistema Hermes 450 a la Unidad Militar GAORI.
	Ampliar cobertura de vigilancia de la frontera y del oleoducto Caño Limón-Coveñas, en los departamentos de Boyacá, Arauca, Casanare y Vichada	Programar misiones de vigilancia fronteriza que permita interactuar con otras agencias del estado
		Generar lecciones aprendidas como resultado del cumplimiento de las misiones
11	Unidades Militares Aéreas	Capacitar académicamente a las tripulaciones al interior de los Escuadrones sobre Doctrina FAC y OTAN y analizar al menos una RDA cada semestre sobre los LFE y/o de los Ejercicios Internacionales en que ha participado la FAC
	Proyectar a los Escuadrones Operativos de las UMAS para alcanzar el nivel requerido para participar en ejercicios internacionales. (Unidades)	Capacitar académicamente a las tripulaciones en el idioma inglés mediante el uso de los laboratorios o mediante otras metodologías
		Mantener el nivel de entrenamiento de vuelo continuado según los manuales de cada equipo

2.3 Proceso "Gestión Humana"

No	Iniciativa	Tareas
1	Nivel Central	Gestionar con las Escuelas la formulación de por lo menos un proyecto de inversión para mejoramiento de las instalaciones de las mismas.
	Área Misional No. 8 Educación	Gestionar la asignación de personal militar, para ser nombrado con el cargo de docente militar en las tres IES de la FAC
2	Nivel Central	Consolidar los informes, revisar, retroalimentar y realizar seguimiento a los procesos de autoevaluación Institucional y de programas de las tres IES.
	Consolidar el Sistema Educativo FAC	Efectuar seguimiento a la implementación del Modelo Pedagógico Holístico Castrense, en las tres IES de la FAC.
		Efectuar seguimiento a los planes de mejoramiento surgidos de los diferentes procesos de autoevaluación de las tres IES.
		Participar en la mesa de reconstrucción de la Política Educativa de la Fuerza Pública (PEFUP).
3	Nivel Central	Desarrollo e Implementación Plataforma de Gestión de Ctel de la FAC Módulos 2-2 y 2-3.
4	Unidades Militares Aéreas	Implementación de Productos - Implementación de Productos de I+D+i en la FAC.
	Consolidar el Sistema de Ciencia, Tecnología e innovación de la FAC	Movilidad investigadores y postulación de proyectos - Postulación de proyectos de I+D+i a convocatorias internas y/o externas, públicas y/o privadas.
5	CETAD / CETIA / CIBAE / CITAE Consolidar el Sistema de Ciencia, Tecnología e innovación de la FAC	Asignación de personal competente al SCTel - Formación avanzada del personal vinculado al SCTel
		Asignación de personal competente al SCTel - Identificación y presentación a JEA de perfiles de candidatos para vinculación al SCTel
		Infraestructura Tecnológica - Estructuración y ejecución Proyecto de Inversión del Centro de I+D+i
		Infraestructura Tecnológica - Reconocimiento ante COLCIENCIAS del Centro de I+D+i
		Movilidad investigadores y postulación de proyectos - Movilidad nacional e internacional de investigadores para el desarrollo de proyectos de I+D+i
		Movilidad investigadores y postulación de proyectos - Postulación de proyectos de I+D+i a convocatorias internas y/o externas, públicas y/o privadas
6	Nivel Central Diseñar e implementar el programa de capacitación para el aprendizaje del idioma inglés en la FAC	Capacitación bajo la metodología de Inmersión en el Interior (PIN)
		Capacitación de Instructores de Inglés.
		Implementación curso virtual a través del OVA-ALC
7	Nivel Central Fortalecimiento Familiar	Ejecutar los programas del Plan de Navegación Familiar a nivel de la UMA
		Gestionar y liderar el desarrollo de la celebración Día de la Familia
		Gestionar y liderar el desarrollo de la celebración Semana de la Familia
8	Unidades Militares Aéreas Fortalecimiento Familiar	Ejecutar los programas del Plan de Navegación Familiar a nivel de la UMA
		Gestionar y liderar el desarrollo de la celebración Día de la Familia
9	Nivel Central Conocer y analizar la adherencia de los protocolos de manejo de los programas de atención domiciliaria y cuidados paliativos en los ESM. (Nivel Central)	Realizar Reporte trimestral por medio de la matriz establecida en los programas de la DGSM/DISAN
		Realizar Seguimiento matrices para el análisis de adherencia a los protocolos
10	Nivel Central Contribuir a la información en salud y al fortalecimiento de la imagen	Actualizar e implementar el Plan de Comunicaciones del MAIS Diseñar e implementar la estrategia de comunicaciones que permitirá a la entidad informar e interactuar sobre los planes, programas, proyectos, y servicios a las Usuarios del SSFM.

	Institucional	Realizar seguimiento al Plan de comunicaciones. Socializar y divulgar las campañas de comunicación para fortalecer la imagen institucional.
11	Nivel Central Controlar los documentos generados para las autorizaciones de los Comités Técnico Científicos.	Realizar la retroalimentación de las novedades encontradas con el proceso de trámite de los documentos de Comité Técnico Científico Verificar la información, para análisis completo y seguimientos oportunos de los CTC
12	Nivel Central Desarrollar el laboratorio de medicina aeroespacial y factores humanos.	Elaborar un proyecto que incluya la justificación del laboratorio de medicina aeroespacial y factores humanos Estructurar proyecto de inversión en conjunto CON DINSA - DISAN - CEMAE
13	Nivel Central Estrategia de atención con enfoque al riesgo.	Conocer la morbi-mortalidad de los usuarios de la DISAN FAC Establecimiento y cumplimiento de las metas de tamizaje de cada uno de los programas de acuerdo a la pirámide poblacional de cada uno de los ESM Georeferenciación de paciente crónico, Establecer la georeferenciación de los pacientes hipertensos y diabéticos por cada ESM y su clasificación de acuerdo a estadio. Identificación de paciente diabético, Realizar el análisis de la proporción de los pacientes hipertensos y diabéticos controlados que se encuentran en el programa y la cobertura real del programa. Identificación de paciente diabético, Realizar el análisis de la proporción de los pacientes hipertensos y diabéticos controlados que se encuentran en el programa y la cobertura real del programa. Seguimiento a paciente hipertenso y diabético, con el resultado de los análisis de proporción de pacientes controlados y cobertura informar a los ESM que presentan usuarios con novedades a fin de mejorar seguimiento y establecer estado evitando progreso rápido de la enfermedad.
14	Unidades Militares Aéreas Estrategia de atención con enfoque al riesgo	Identificación de paciente diabético, realizar mediante consulta de control el seguimiento a pacientes diabéticos reportándose en IRON 2.0 en modulo de hipertensión y diabetes los niveles de hemoglobina glicosilada y resultados de los exámenes para clínicos y medicamentos. Realizar la consulta de evaluación y control de los programas de ciclo vital y reportarlas en el IRON 2.0 de acuerdo a la parametrización de reporte establecida los cuadros de establecimientos de metas con el fin de los lograr las metas establecidas en los ESM de la FAC.
15	Nivel Central Estrategia de atención con enfoque al riesgo en salud oral.	Análisis estadístico de la información, revisión de la información obtenida y realización de análisis estadístico y obtención de resultados. Analizar de manera anual los factores de riesgo verificando el porcentaje de disminución de paciente de riesgo alto y medio Incluir en el programa de paciente sano a los pacientes que tiene riesgo entre alto y medio para hacer sus controles pertinentes para disminuir su nivel de riesgo. Instalar en los computadores del CEOFA; el programa de cariogram y las tablas y figuras más relevantes del sistema ICCMS Realizar auditoria del formato de riesgo Realizar formato de riesgo en los pacientes nuevos y pacientes que requieran reevaluación de historia clínica. Revisión de historias clínicas de los pacientes con cáncer de la cavidad oral, para verificar estadio, diagnostico clínico y patológico, ubicación del cáncer
16	Nivel Central Fortalecer el uso de la tecnología biomédica en el servicio de atención prioritaria.	Capacitar al personal en los ESM FAC en el uso de la tecnología biomédica del servicio de atención prioritaria.
17	Unidades Militares Aéreas Fortalecer el uso de la tecnología	Aplicar protocolo de revisión estado y funcionamiento de la tecnología biomédica del servicio de atención prioritaria.



	biomédica en el servicio de atención prioritaria.	
18	Nivel Central Garantizar el soporte logístico de salud, con oportunidad en alistamiento del equipo industrial, la infraestructura tecnológica y el parque automotor.	Diagnostico de los equipos industriales, la infraestructura tecnológica y el parque automotor de la DISAN FAC.
		Diseñar tabla de datos para los equipos de soporte logístico. (Industrial, informático, vehículos).
		Proyectar las necesidades de mantenimiento y renovación de los equipos de soporte logístico en salud.
		Realizar mantenimientos preventivos y correctivos a los equipos de soporte logístico.
19	Nivel Central Implementación Sistema de Información IRON Medicina Laboral. (Nivel Central)	Realizar manual del usuario del módulo de medicina laboral IRON
		Realizar capacitación al personal de medicina laboral sobre el módulo IRON.
		Ingresar los datos de las actividades que se realizan en medicina laboral en el Modulo IRON
		Consolidar la información de medicina laboral arrojada por el Modulo IRON
20	Nivel Central Implementar guías para mantenimiento preventivo de la tecnología biomédica intervenida por el personal de la COING.	Diseñar guía para el mantenimiento de los equipos de fisioterapia.
		Diseñar guía para el mantenimiento de los equipos laboratorio clínico.
		Socializar ante el personal de la COING - Atención prioritaria, el fin de ser aplicadas durante las visitas de mantenimiento preventivo.
21	Nivel Central Monitoreo y evaluación de la ejecución presupuestal	Solicitar y analizar la información financiera de los ESM y las dependencias referentes a ejecución
		Realizar retroalimentación y observaciones a cada dependencia y ESM de producto del análisis de la información financiera
22	Nivel Central Proyecto Clinica Conjunta ARC - FAC	Instalación y puesta en funcionamiento de los equipos de resonancia y tomografía adquiridos por la FAC para la Clínica Conjunta.
		Seguimiento y elaboración de las actas de reuniones que se realicen entre CEMED y DMEFA para ser fuente de archivo y consulta a los Directores del Dispensario.
23	Nivel Central Realizar estudio de casos de cáncer de cavidad oral en los usuarios FAC	Análisis estadístico de la información, revisión de la información obtenida y realización de análisis estadístico y obtención de resultados.
24	Nivel Central Realizar intervenciones en los atributos de calidad del servicio de salud ofrecido a los usuarios adscritos a los ESM FAC	Realizar el cumplimiento y ejecución del proyecto de humanización
		Mesa de trabajo de la línea de satisfacción
		Implementar en la página web de la DISAN FAC la guía del usuario iniciando los links de asignación de citas y proceso autorizador en los ESM FAC de la línea accesibilidad
25	Nivel Central Cultura Institucional	Estructuración del Código de Ética Militar
26	Unidades Militares Aéreas Cultura Institucional	Desarrollo de habilidades Directivas
		Difusión Código de Ética Militar
		Divulgación de Valores y comportamientos para la consolidación de la Cultura
		Reglas de oro Así se va a las Alturas
27	Nivel Central Instrumento Clima Organizacional.	Alinear y rediseñar el instrumento de Clima Organizacional
		Revisión I FASE del modelo de competencias acorde a la nueva estructura de día Fuerza
28	Unidades Militares Aéreas Clima Organizacional	Socializar al Comandante de Unidad y Comandante de Grupo, los resultados obtenidos en la evaluación de Clima Organizacional 2017
		Establecer plan de desarrollo con los tres Comandantes de grupo que presenten mayor dificultad en su rol de líder y realizar seguimiento permanente

		Diseñar y ejecutar tres estrategias que permitan fortalecer la Administración del Talento Humano en la UMA
29	Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo	Creación equipo de trabajo y asignación de responsabilidades
		Consolidación Contexto información Base
		Actualización, Revisión, Seguimiento y Monitoreo
		Planeación, Investigación y Estadística
		Implementación del Plan anual de seguridad y salud en el trabajo
30	Unidades Militares Aéreas Fortalecimiento de la SST	Desarrollar reunión mensual del COPASST
		Ejecutar inspecciones planeadas de SST a sitios o áreas críticas en la UMA
		Elaborar informe trimestral del análisis de ausentismo laboral del personal Militar y Civil de la FAC, siguiendo el modelo propuesto por la DISES.
		Implementar las acciones de promoción y prevención prioritarias de acuerdo con los hallazgos del diagnóstico de salud
		Realizar la actualización de la matriz de peligros de acuerdo a los lineamientos emitidos por DISES.
		Realizar la preparación y el desarrollo del simulacro de emergencia en la UMA
		Realizar las investigaciones con sus respectivas recomendaciones de accidentes laborales ocurridos en la UMA
Realizar y coordinar la Semana de la Seguridad y Salud en el Trabajo en la UMA		
31	Unidades Militares Aéreas Prestación del Servicio de Educación Formal	Brindar educación a los hijos de los integrantes de la fuerza pública, de acuerdo a la oferta educativa del Gimnasio Militar
32	Unidades Militares Aéreas Programas de Incentivos y Estímulos	Consolidar la información requerida para ejecutar los programas de incentivos y estímulos del personal de la UMA
33	Nivel Central Plan de Previsión de Recursos Humanos	Segundo Componente Previsión del TH
		Tercer Componente - Financiación
34	Nivel Central Plan Estratégico del Talento Humano	Efectuar reunión Jefaturas COP - para la creación equipos de trabajo y asignación de responsabilidades
		Estructuración contexto e información base del Plan Estratégico del Talento Humano
		Realizar el diagnóstico del Plan Estratégico Talento Humano
		Estructurar la definición estratégica del Plan Estratégico Talento Humano
		Definir y estructurar los planes y temas adicionales a planear inherentes al Plan Estratégico Talento Humano
		Definir las herramientas e indicadores para el seguimiento y evaluación Plan Estratégico Talento Humano
		Concebir el Plan Estratégico Talento Humano por escrito con el aval del Comandante del COP
35	Nivel Central Plan Institucional de Capacitación	Creación Equipo de Trabajo y asignación responsabilidades
		Consolidación Contexto Información Base
		Principios rectores de la capacitación y lineamientos conceptuales y pedagógicos
		Definición áreas y modalidad de la capacitación
		Diagnóstico
		Estructura del PIC y Gestión del Talento Humano
		Medición y seguimiento
36	Nivel Central Plan de Incentivos Institucionales	Etapa 1 Elaborar marco Conceptual y alcance del Plan de Incentivos Institucionales
		Etapa 2 Estructurar Plan de Incentivos Institucionales
		Etapa 3 Otorgamiento de Incentivos desempeño individual
		Etapa 4 Otorgamiento de incentivos desempeño en equipo de trabajo
		Entrega del Plan de incentivos institucionales

2.4 Proceso "Gestión de Apoyo"

No	Iniciativa	Tareas
1	Nivel Central Ejecución Presupuestal	Cierre contable vigencia 2017
		Divisas (procedimiento, compra e informes)
		Elaboración de políticas para la vigencia 2018
		Gestionar reintegros económicos y cuentas bancarias
		Gestionar requerimientos financieros y administrativos (ingresos ssf, giro biblioteca e inversión)
		Presentación cuenta fiscal a la Contraloría General de la República
		Seguimiento a la ejecución presupuestal
2	Unidades Militares Aéreas	Seguimiento a la ejecución presupuestal
	Ejecución Presupuestal	
3	Nivel Central	Desarrollo procesos contractuales en cumplimiento al plan de contratación
	Ejecución Contractual / Requerimientos generales y publicación de información de la Entidad	Reporte de información contractual a entes de control
4	Nivel Central y Unidades Militares Aéreas  Plan Anual de Adquisiciones - PAA	Actualización Plan de Adquisiciones Ajustado
5	Nivel Central	Consolidar y enviar mensualmente al Ministerio de Hacienda y Crédito Público las solicitudes de PAC de la Fuerza Aérea Colombiana
	Programa Anual Mensualizado de Caja - PAC	Elaborar el informe trimestral de la ejecución PAC por cada ordenador y unidad del gasto
		Seguimiento y verificación a la ejecución de PAC Unidades Aéreas y SEFIC
6	Nivel Central	Administración de apropiaciones
	Programación Presupuestal	Elaboración Separata Presupuestal
		Vigencias Futuras Ordinarias
7	Unidades Militares Aéreas	Elaboración Matriz de Programación Presupuestal
	Programación Presupuestal	Solicitud de Vigencias Futuras Ordinarias
8	Nivel Central y Unidades Militares Aéreas  Gestión del Plan de mantenimiento menor de Infraestructura y Alojamiento Militar.	Ejecución del Plan de mantenimiento menor de Infraestructura y Alojamiento Militar
9	Nivel Central  Actualización, Modernización y Extensión de la Vida Útil del Equipo Aeronáutico de la FAC a Nivel Nacional.	DIMAN Modernización sistemas de aviónica. Adquisición Sistema ADS'B para aeronaves FAC
10	Nivel Central  Desarrollo, modernización y adquisición de armamento aéreo y sistemas de armamento aéreo.	DIARA Aumento capacidad estratégica de la FAC a través de la recepción de armamento de entrenamiento adquisición y llegada de 01 misil DERBY
		DIARA Continuidad Modernización sistema de contramedidas C-AMS de 02 helicópteros HUEY II y un Helicóptero BELL-212
		DIARA Inicio Modernización sistema de contramedidas C-AMS de 01 Helicóptero HUEY II y 01 Helicóptero BELL-212 01
11	Nivel Central  Fortalecimiento y ampliación a la Infraestructura de Sistemas de Combustible de Aviación en la FAC	Efectuar capacitación al personal Especialidad Abastecimientos de la FAC: 1. Manejo seguro y mantenimiento de los sistemas de Combustible de Aviación. 2. Capacitación módulo almacenes sistema SAP. 3. Escuela combustible de aviación Terpel.

12	Nivel Central Implementación y Difusión de la Sección de Certificación Aeronáutica de la Defensa como organismo de apoyo a la Autoridad Aeronáutica de Estado	SECAD Emitir Certificaciones de Reconocimiento de Personal de Certificación (RPC) a las partes interesadas para el fomento de la Industria Aeronáutica Colombiana (IAC)
		Promover el desarrollo de Convenios Nacionales de Cooperación para el desarrollo de la Industria Aeronáutica Colombiana (IAC)
		Promover el reconocimiento de la FAC como Autoridad Aeronáutica de la Aviación de Estado (AAAE) ante otras autoridades o entes competentes
		Promover la Base Legal de la FAC como Autoridad Aeronáutica de la Aviación de Estado (AAAE) para fundamentar la Gestión SECAD como Órgano Técnico de Certificación Aeronáutica
		Promover la capacidad de Certificación Aeronáutica de la FAC como AAAE a través del desarrollo de Proyectos Aeronáuticos
		Promover y mantener la capacidad instalada y operacional de SECAD para desarrollar procesos de Certificación Aeronáutica en apoyo a la FAC como AAAE a través del desarrollo de Proyectos Aeronáuticos (Cantidad: 07).
		Realizar Seminarios de Certificación Aeronáutica para promover la cultura de desarrollo de Productos y Servicios Aeronáuticos certificados para la Aviación de Estado y el fomento de la Industria Aeronáutica Colombiana (IAC)
13	Nivel Central Plan de autonomía mantenimiento sección bomberos JAL	Plan de autonomía mantenimiento sección bomberos JAL
14	Nivel Central Recuperación y Mantenimiento Mayor de Aeronaves y Componentes Nacional	Recuperación, reposición y mantenimiento mayor del ETAA y asociado
		Compra, modernización y actualización de herramienta, equipos de medición y bancos de prueba
		Contratación servicios de Mantenimiento para Inspecciones mayores. 58% del PDM C-130 FAC 1001 (MAY/18-MAY/19).
		Contratación servicios de Mantenimiento para Inspecciones mayores. 66% de la Inspección C-40 FAC 1208 - 72 meses (NOV/18-ENE/19).
		Contratación servicios de Mantenimiento para Inspecciones mayores. 86% de la Inspección BBJ 737-700 FAC 0001 - 72 meses (NOV/17-FEB/18)
Contratación servicios de Mantenimiento para Inspecciones mayores. PDM C-130 FAC 1004		
15	Nivel Central Renovación del parque automotor	Renovación parque automotor JAL
16	Nivel Central Suministro Intendencia, Equipo de Alojamiento y Campaña y Alimentación Soldados de Aviación JAL	Suministro Intendencia, Equipo de Alojamiento y Campaña y Alimentación Soldados de Aviación JAL
17	Nivel Central Suministro de Papelería en la FAC JAL	Suministro de Papelería en la FAC JAL.
18	Nivel Central Suministro de Combustible en la FAC JAL	Suministro de Combustible en la FAC JAL.
19	Nivel Central Suministro de Tiquetes Aéreos y terrestres en la FAC JAL	Suministro de Tiquetes Aéreos y terrestres en la FAC JAL
20	Nivel Central Capacitación del personal de Oficiales, Suboficiales y Soldados de la Fuerza Aérea Colombiana en el manejo, cuidado y administración del recurso canino	Curso de Manejador Canino Soldados
		Curso Guía Canino en Detección de Sustancias para Oficial y Suboficial
		Entrenamiento Guía Canino Búsqueda y Rescate Suboficiales

21	Nivel Central	Presentar y sustentar la necesidad de capacitación ante COFAC para asignación de recursos (viáticos-transporte-escolaridad) y escogencia de personal candidato para realizar curso
	Coordinar acciones tendientes a capacitar Oficiales de la especialidad de Defensa de Bases en la administración y operación de sistemas de defensa antiáerea	Realizar los trámites administrativos candidato
22	Nivel Central	Adquisición de Municiones
	Disminuir el déficit de cargas básicas de municiones en los almacenes de Armamento Terrestre de la FAC	Distribución de Municiones Adquiridas
23	Nivel Central	Coordinar con EMAPE la proyección de administración y operación del proyecto del túnel de viento
	Fortalecer capacidad IAGA	Diagnóstico y presentación de propuesta para fortalecer la capacidad
24	Nivel Central	Supervisar el contrato para compra de equipos y herramientas para el laboratorio SES-ESUFA
	Fortalecer el mantenimiento de los SES-FAC	Supervisar el contrato para el mantenimiento de los SES-FAC
		Supervisar el contrato para la capacitación del personal que ejecuta el mantenimiento de los SES-FAC
25	Nivel Central	Actualización de la malla curricular de los cursos y doctrina que existen en defensa.
	Fortalecer la capacidad de respuesta para la proyección de operaciones aéreas autónomas	Entrenamiento a nivel de las UMAEs de los equipos de defensa en el desarrollo de operaciones de consolidación
26	Nivel Central	Reunión equipo multidisciplinario de la JES para analizar y observar la DOFA de la matriz de riesgos
		Mediante DOFA, iniciar rediseño de la matriz de riesgos alineándose para lograr minimizar los riesgos de las nuevas amenazas.
		Aprobación del rediseño de la Matriz de Riesgos por la DISEB en reunión con el equipo multidisciplinario.
		Envío de la matriz de riesgos a las Unidades para realizar pruebas, posterior ajustes y su implementación en la siguiente vigencia
27	Nivel Central	Asignación y distribución de sacos terreros a las BFA de acuerdo a proceso contractual
28	Nivel Central	Supervisar el contrato de inversión para el control de acceso de la Unidad del CACOM-4
29	Nivel Central	Curso básico de mantenimiento de armamento y optronicos.
30	Nivel Central	Realización del curso Básico para Hombres de Protección
	Mantener las capacidades tácticas de los EPP FAC y fortalecer la Doctrina Operacional de los mismos	Actualizar la directiva 040-COFAC, con base en la actualización de la directiva del CGFM
31	Nivel Central	Emisión de directivas y órdenes pertinentes
	Planeación campeonato continental de paracaidismo 100 años FAC	Estudio y diagnóstico de la actividad para definir alcance, responsabilidades y recursos
		Realización y presentación de la propuesta
32	Nivel Central	Gestionar el instructivo para la elaboración del estudio de seguridad en las Bases, su revisión y aprobación



	Producir e implementar el instructivo para la elaboración del Estudio de seguridad implementado en las Bases Fuerza Aérea	Gestionar la publicación y socializar el instructivo con las unidades militares aéreas
33	Nivel Central Producir e implementar los manuales del proceso de seguridad y defensa	Actualizar el Manual para la ejecución de operaciones de defensa (MAEOD) para la revisión por parte de los entes involucrados
		Gestionar ante COFAC la firma de la disposición para la legalización del manual en mención
		Gestionar el Manual de operaciones de seguridad (MAOSE) y el Manual de recursos operacionales (MAREO) para la revisión por parte de los entes involucrados
		Gestionar los conceptos (MAOSE y MAREO) de los entes involucrados (JURDH, IGEFA, SALUD OCUPACIONAL) y enviar a la JEA para su aprobación
		Gestionar los conceptos de los entes involucrados (JURDH, IGEFA, SALUD OCUPACIONAL) y enviar a la JEA para su aprobación
34	Nivel Central Adquisición, mantenimiento y modernización sistemas de comunicaciones aeronáuticas	Adquisición sistema de iluminación de pista CACOM-6
		Fortalecimiento del servicio de control aéreo en la Amazonía colombiana (Araracuara, La Pedrera, Tarapacá y La Chorrera)
		Fortalecimiento del servicio de tránsito aéreo (ATS)
		Modernización procesador radar Riohacha.
		Modernización sistema ILS CACOM-6. Modernización Transmisor radar GAORI
35	Nivel Central Aseguramiento, cobertura y fortalecimiento de la infraestructura de red	Aseguramiento, cobertura y fortalecimiento de la infraestructura de red JAL
36	Nivel Central Fortalecimiento de la infraestructura de seguridad (física y virtual) para el acceso a la información.	Fortalecimiento de la infraestructura de seguridad (física y virtual) para el acceso a la información.
37	Nivel Central Fortalecimiento de la plataforma de seguridad JAL.	Fortalecimiento de la plataforma de seguridad JAL.
38	Nivel Central Fortalecimiento de los centros de cómputo	Fortalecimiento de los centros de cómputo JAL
39	Nivel Central y Unidades Militares Aéreas Gestión Ambiental al interior de la Fuerza Aérea Colombiana	Gestión Ambiental al interior de la Fuerza Aérea Colombiana.
40	Unidades Militares Aéreas DECON Ejecución contractual/ Requerimientos generales/ Publicación de Información de la entidad	Desarrollo de procesos contractuales en cumplimiento al Plan de Contratación
		Reporte de información contractual a entes de control
41	Unidades Militares Aéreas Inventario Tecnológico	Inventario Tecnológico
42	Unidades Militares Aéreas Fortalecer el desarrollo de actividades de promoción, prevención e intervención en salud mental, con el fin de disminuir la presentación de muertes fuera de combate	Cumplir la Directiva Permanente 42 /2017-MDN-CGFM-FAC- COFAC-JEMFA-IGEFA 23.1 Política prevención muertes fuera combate en lo referente a las actividades del Anexo No. 1 programa construyendo sentido



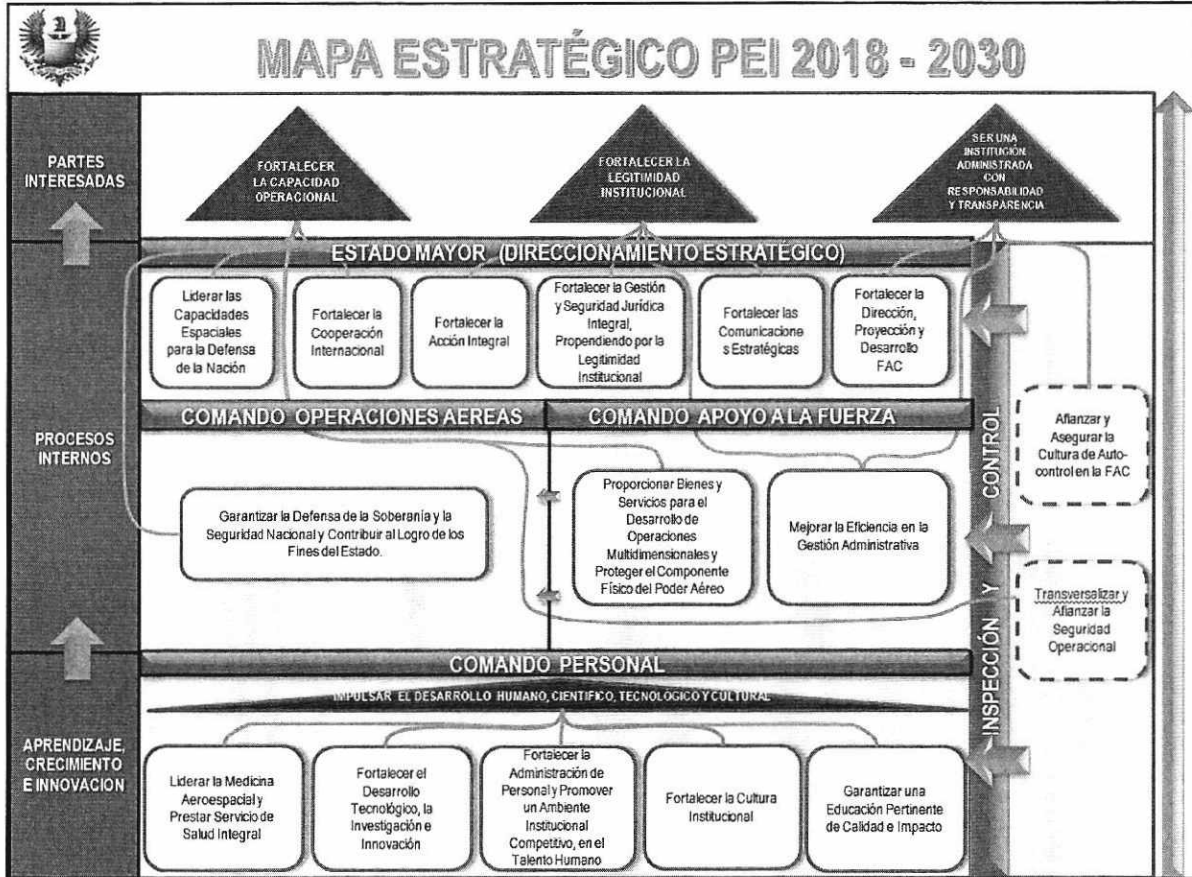
43	Unidades Militares Aéreas Fortalecer la capacidad operativa de los equipos TEPLAS y RP para el desarrollo de operaciones tipo en la FAC	Efectuar el planeamiento y ejecución del entrenamiento de los equipos TEPLAS y RP
44	Unidades Militares Aéreas Fortalecer la cooperación y búsqueda de información para la seguridad y defensa de la UMA integral con los líderes comunitarios y presidentes de junta de acción comunal	Realizar una (01) reunión de seguridad con los líderes comunitarios y presidentes de junta de acción comunal
45	Unidades Militares Aéreas Fortalecer la seguridad y defensa de la UMA con la realización de reuniones con los entes de seguridad y autoridades del área de interés	Realizar una (01) reunión con las entidades de seguridad y autoridades de la región con el fin de fortalecer la cooperación, actualizar información y establecer responsabilidades
46	Unidades Militares Aéreas Fortalecer la seguridad y defensa de la UMA con la realización del ensayo conjunto con las autoridades pertinentes	Realizar un (01) ensayo del plan conjunto con las autoridades involucradas
47	Unidades Militares Aéreas Realizar Actividades de esparcimiento, entrenamiento y bienestar a los soldados.	Realizar coordinaciones con los oficiales de la reserva con el fin de ejecutar una actividad de bienestar dirigida al personal de soldados Realizar la carrera 7k dirigida al personal de la soldados del GRUSE 15 en pro del bienestar de soldados Realizar una competencia del soldado mas fuerte por escuadrones
48	Unidades Militares Aéreas Realizar la proyección educativa de los soldados durante su servicio militar con el fin de mejorar sus oportunidades laborales al término del mismo	Efectuar los cursos para 50 soldados a través del SENA con el fin de que obtengan mejores oportunidades laborales al término del servicio militar Gestionar ante instituciones locales la realización de programas educativos que permitan la validación del bachillerato para soldados que lo requieran Realizar la feria educativa con el fin de mostrar a los soldados la oferta educativa de la región
49	Unidades Militares Aéreas Mejoramiento de la capacidad reparadora de mantenimiento aeronáutico y equipo de rampa de las unidades FAC a nivel nacional	Gestión Mano de Obra Contratada CIAC/IAI Sostenimiento de las capacidades del GRUTE. Cumplimiento del cronograma de capacitación técnica definido por SEPLA
50	Unidades Militares Aéreas Recuperación y Mantenimiento Mayor de Aeronaves y Componentes Nacional	Ejecución Inspecciones Recuperación Aeronaves Pintura de dos aeronaves
51	Nivel Central Plan Estratégico de Tecnologías de la Información. PETI	Nivel de avance del desarrollo del PETI Entrega e implementación Plan Estratégico de Tecnologías de la Información. PETI
52	Nivel Central Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información.	Nivel de avance del desarrollo del Plan Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información Entrega del Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información
53	Nivel Central Plan de Seguridad y Privacidad de la Información.	Nivel de avance del desarrollo del Plan de Seguridad y Privacidad de la Información. Entrega del Plan de Seguridad y Privacidad de la Información.

2.4 Proceso "Inspección y Control"

No	Iniciativa	Tareas
1	Nivel Central Creación de la doctrina asociada a las capacidades "control de actividades de ciberseguridad, ciberdefensa y direccionamiento tecnológico" y "control a las actividades de relaciones internacionales"	Actualizar manuales, reglamentos y procedimientos de acuerdo a la normatividad vigente
2	Nivel Central Evaluación de la eficacia, eficiencia y efectividad del Sistema de Gestión FAC	Ejecución Programa de Inspecciones 2018
3	Nivel Central Fortalecer las competencias de los inspectores para mejorar la evaluación y seguimiento, el enfoque hacia la prevención y contribuir a la mejora continua. (Nivel Central)	Diplomado en Normas Internacionales de Auditoria NIAS
		Seminario control interno enfocado a la gestión pública
		Diplomado en control interno y auditoría integral
		Programa de formación de auditores internos (Riesgos)
4	Nivel Central Optimización del personal de las inspecciones y/ o oficinas de control interno por competencias	Verificar con las Escuelas de Formación y la EPFAC las mallas curriculares, en lo que respecta al área de control interno
		Estructuración Perfil de inspector delegado y del inspector auxiliar en la Inspección General de las FFMM
5	Nivel Central Seguridad Operacional	Realizar direccionamiento estratégico gestión de riesgos operacionales en las UMAs
		Implementar sistema de medición del nivel de riesgo NARO ( Nivel Aceptable de Riesgo Operacional
		Implementar plataforma BlackBoard como sistema de promoción y comunicación de la Seguridad Operacional
		Realizar informe de fiabilidad operacional de la Fuerza Aérea Colombiana.
		Implementar tabla de medición y valoración del riesgo en el SIGSO.
		Capacitar en caracterización y transformación de cultura organizacional de la FAC.
		Desarrollar perfil por competencia, para el cargo de Comandante de Escuadrón
		Desarrollar perfil por competencia para el cargo de alumno de escuelas básicas
		Verificar cumplimiento de las recomendaciones de los eventos de Seguridad Operacional
Realizar seguimiento al cumplimiento de los procedimientos de investigación de eventos de Seguridad Operacional		

**CÁPITULO III. GESTIÓN ESTRATÉGICA**

Este componente mide el cumplimiento de la estrategia de la Institución, a través del Balance Scorecard y se presenta trimestralmente la causalidad, problemas presentados durante la gestión y estrategias emergentes.

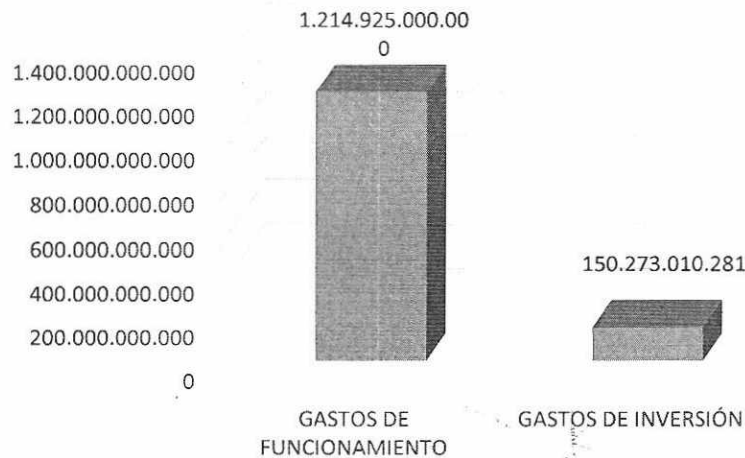


*CÁPITULO IV. GESTIÓN PRESUPUESTAL*

En este componente se lleva el seguimiento a la ejecución presupuestal a los recursos asignados a la Fuerza Aérea Colombiana en cuanto a los gastos de inversión y de funcionamiento para la vigencia 2018.

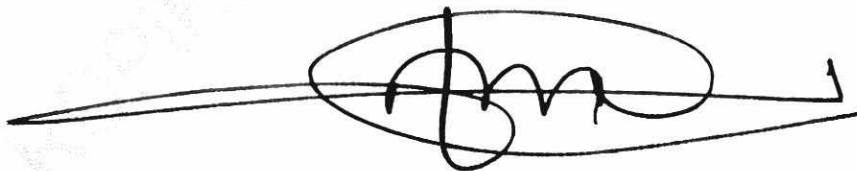
CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL 2018
TOTAL PRESUPUESTO FAC 2018	1,365,198,010,281
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1,214,925,000,000
Gastos de personal	596,971,000,000
R-10	590,564,000,000
R-16	6,407,000,000
Gastos Generales	596,729,000,000
R-10	571,346,000,000
R-16	25,383,000,000
Transferencias	21,225,000,000
R-10	21,225,000,000
GASTOS DE INVERSIÓN	150,273,010,281
R-11	150,273,010,281

**TOTAL PRESUPUESTO FAC 2018**

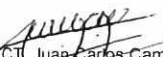


Proyectos Inversión

ITEM	DESCRIPCION	APR. VIGENTE
1	ACTUALIZACION DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION, COMUNICACIONES Y SEGURIDAD DE LA INFORMACION A NIVEL NACIONAL	6,500,000,000.00
2	RECUPERACION Y MANTENIMIENTO MAYOR DE AERONAVES Y COMPONENTES NACIONAL	66,319,000,000.00
3	ADQUISICION ARMAMENTO AEREO - FUERZA AEREA COLOMBIANA	15,432,000,000.00
4	ACTUALIZACION MODERNIZACION Y EXTENSION DE LA VIDA UTIL DEL EQUIPO AERONAUTICO DE LA FAC A NIVEL NACIONAL	4,092,000,000.00
5	CONSTRUCCION ADECUACION, MANTENIMIENTO, ADQUISICION Y DOTACION DELA INFRAESTRUCTURA DE LA FUERZA AEREA A NIVEL NACIONAL	18,307,010,281.00
6	REPOSICION Y ADQUISICION DE ARMAMENTO, MUNICION Y EQUIPO ESPECIAL PARA DOTAR A LOS GRUPOS DE SEGURIDAD Y DEFENSA DE LAS BASES AEREAS FAC	1,500,000,000.00
7	AMPLIACION Y FORTALECIMIENTO DE LA INTELIGENCIA Y LA CONTRAINTELIGENCIA EN LA FAC A NIVEL NACIONAL	5,500,000,000.00
8	ADQUISICION RED SISTEMAS METEOROLOGICOS PARA LA FAC	2,800,000,000.00
9	ADQUISICION E IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE SEGURIDAD ELECTRONICA Y MEDIDAS PASIVAS PARA LAS BASES AEREAS	3,000,000,000.00
10	ADQUISICION SISTEMA DE COMUNICACIONES AERONAUTICAS	3,615,000,000.00
11	MEJORAMIENTO DE LA INVESTIGACION, CIENCIA Y TECNOLOGIA EN LA FUERZA AEREA A NIVEL NACIONAL	1,300,000,000.00
12	ASESORIA DIAGNOSTICO DISEÑO Y SENSIBILIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO DEL SISTEMA EDUCATIVO MILITAR NIVEL NACIONAL	2,700,000,000.00
13	RENOVACION Y FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE MOVILIDAD TERRESTRE Y DESPLIEGUE DE LA FUERZA AEREA	13,168,000,000.00
14	CONSTRUCCION Y DOTACION VIVIENDA FISCAL PARA PERSONAL MILITAR EN LAS UNIDADES DE LA FUERZA AEREA A NIVEL NACIONAL	4,860,000,000.00
15	ADQUISICIÓN ALOJAMIENTO PARA EL PERSONAL MILITAR A NIVEL NACIONAL	1,180,000,000.00
	TOTAL	150,273,010,281.00



Brigadier General JOSÉ MAURICIO MANCERA CASTAÑO  
Subjefe Estado Mayor Estrategia y Planeación

Elaboró:   
Especialista Gestión Pública

Revisó:   
Jefe Sección Estratégica y Gestión pública (E)

  
Vo.Bo.: CR. Oscar Zuluaga Castaño  
Jefe Departamento Estratégico y Gestión Pública